

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Valmennus Uudenmaan pk-yrityksille

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikasteiden tasolle.

Talousinformaation hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista* konsultointipäivää.

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

Valmennus alkaa 24. – 25.4.2018 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Break Sokos Hotel Flamingo, Vantaa

Valmennuksen hinta on 1470 € (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

LISÄTIEDOT

Jukka Pekka Vuolukka p. 040 830 8285

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286

Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620

etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi

Päivi Niiles, p. 0295 021 113

paivi.niiles@ely-keskus.fi

ILMOITTAUDU: [Talous ja tuottavuus](#)

(tai www.yritystenkehittamispalvelut.fi => koulutus => talouden ja tuottavuuden johtaminen)

SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuosittelevuudeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritysalamme tuntemusta.

JAKSO 1

ti 24.4.2018

TALouden JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA

Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Taloushallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -analysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintarkastus.

Sanna Leppänen, tj, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 25.4.2018

TALouden SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA

Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys, kassavirtalaskelma.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 2

ke 23.5.2018

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-
MISTA TUKEVAT MITTARIT,

Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustannukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yrityksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusrakenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoittelun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy

to 24.5.2018

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan budjettipohjan - ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien yleiset pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digitaaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TKL, DI, partner, MCon Partners Oy

JAKSO 3

ti 14.8.2018

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttöpääoma. Kasanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden näkökulmasta.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 15.8.2018

YRITYSJÄRJESTELY STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN
VÄLINEENÄ

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi. Todellinen case-esimerkki. Ostajan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Sukupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

JAKSO 4

ti 11.9.2018

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOK-
SIA JA SITOUTUMISTA

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen, motivaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan merkitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivittäminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseohjautuvat organisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen erityisvaatimukset.

Sanna Leppänen, tj, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 12.9.2018

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työsopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työ- sopimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kilpailukieltosopimus, työsopimuksen purkaminen. Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edustus ja valtuutus.

Antti Palmujoki, asianajaja, professori, osakas,
BLF Asianajotoimisto Oy

JAKSO 5

ti 6.11.2018

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.
Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuunnittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys. Arvonlisäverotuksen peruseräpäätökset ja verovelvollisuus. Tarvittaessa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaikutukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja
Tero Takalo, tax manager, Oy KPMG Ab Oulu

ke 7.11.2018

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUkena.
YRITYSKOHTAISIA KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JAT-
KOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS
Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toimiva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit. Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely.

Pekka Pirnes, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy